

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад № 69»

390011, г.Рязань, ул. Телевизионная, д.5а, тел. 25-15-18,
факс 25-03-14, E-mail: ds69.ryazan@ryazan.gov.ru

Принято:

Педагогическим советом

МБДОУ « Детский сад № 69»

(протокол № 21 от «14 » апреля 2026 г.



Отчет о результатах самообследования
Муниципального бюджетного
дошкольного образовательного
учреждения
«Детский сад №69»
за 2025 год

г.Рязань

1. Общие сведения об образовательной организации

Наименование образовательной организации	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 69» (МБДОУ «Детский сад № 69»)
Руководитель	Фролкова Галина Александровна
Юридический адрес организации	390011, г. Рязань, ул. Телевизионная, д. 5 а.
Фактический адрес организации	390011, г. Рязань, ул. Телевизионная, д. 5 а. 390011, г.Рязань, ул.Куйбышевское шоссе, д.6 а.
Телефон, факс	8 (4912) 25-15-18, 25-13-83, факс: 25-03-14
Адрес электронной почты	ds69.ryazan@ryazan.gov.ru
Адрес сайта	ds69-ryazan-r62.gocweb.gosuslugi.ru
Учредитель	Администрация г. Рязани
Дата создания	1963 год
Лицензия на правоведения образовательной деятельности	№ 037992 от 06.02.2012 г.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 69» (далее – МБДОУ «Детский сад № 69») расположен в жилом районе Шлаковый, представляет собой 2 отдельно стоящих типовых двухэтажных здания. Проектная наполняемость на 332 человека. Общая площадь двух зданий 2133,6 кв. метров, а общая площадь двух земельных участков составляет 8257,4 кв. метров.

Территория его благоустроена и хорошо озеленена: посажены деревья, кустарники, разбиты клумбы, цветники. На каждую возрастную группу имеется прогулочная веранда, игровая площадка, оформленная в соответствии с программными и возрастными требованиями, 2 спортивных площадки.

Режим работы: пятидневная рабочая неделя с двенадцатичасовым пребыванием детей с 7.00 до 19.00 и 1 группа с 4-х часовым пребыванием детей работает с 8.30 до 12.30.

Цель МБДОУ «Детский сад № 69» – осуществление образовательной деятельности по реализации образовательных программ дошкольного образования.

Предметом деятельности дошкольного учреждения является формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья воспитанников.

2. Система управления ДОУ Нормативно - правовое обеспечение

- Федеральный закон № 273 – ФЗ «Закон об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012.
- Сп 2.4.3648-20 «Санитарно - эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
- СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».
- «Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования», утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 года № 1155.
- Приказ Министерства просвещения РФ «Об утверждении порядка на обучение по образовательным программам дошкольного образования» от 15 мая 2020 года № 236 с внесенными изменениями от 08.09.2020 года № 471, 4 октября 2021 года № 686.
- Приказ Министерства просвещения РФ от 25.11.2022 г. № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования».

- Закон Рязанской области « Об образовании в Рязанской области» № 42-ОЗ от 29.08.2013.

-Приказ министерства образования Рязанской области № 612 « О внедрении федерального государственного стандарта дошкольного образования» от 10.07.2013.

- Распоряжение Правительства Рязанской области № 200 « Об утверждении регионального плана мероприятий («дорожной карты») « Изменения в отраслях социальной сферы Рязанской области, направленные на повышение эффективности образования и науки» от 24.04.2013.

Локальные акты:

- Положение о Совете учреждения
- Положение о педагогическом совете
- Положение о Попечительском совете
- Положение об общем собрании
- Правила приема, перевода и отчисления обучающихся
- Правил внутреннего распорядка воспитанников
- Правил внутреннего трудового распорядка
- Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений
- Коллективный договор
- Должностные инструкции работников
- Образовательная программа дошкольного образования
- Годовой план
- Учебный план
- Приказ о внедрении ФОП ДО

3. Характеристика и оценка системы управления ДОУ

Управление МБДОУ «Детский сад № 69» осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Непосредственное управление МБДОУ осуществляется заведующим, который назначается на должность и освобождается от должности

Учредителем.

Структура управления:

- Заведующий;
- Общее собрание трудового коллектива Совет ДОУ;
- Педагогический совет;
- Попечительский совет.

В ДОУ предусмотрено планирование с учетом образовательных ориентиров, нацеленное на реализацию организационных и образовательных целей. Администрация МБДОУ имеет дополнительное образование в области организационного управления.

Используемая структура управления позволяет организовать работу учреждения в режиме развития, своевременно выявлять проблемы и принимать соответствующие решения в распределении ресурсов, в организации внутренней координации, в прогнозировании дальнейшей

деятельности. Инспектирование в ДОУ проводится в виде плановых или оперативных проверок, мониторинга и проведения административной работы.

Основные задачи деятельности - участие в управлении образовательным учреждением; защита прав и законных интересов участников образовательных отношений; рассмотрение жалоб и заявлений родителей (законных представителей).

На основании проведенных в 2025 году педагогических советов было вынесено решение о внедрении новых инновационных методов и технологий, создание условий для выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей, оказание консультативной помощи родителям детей, создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность дошкольного образования, повышение квалификации педагогов. Совершенствование педагогического мастерства в процессе самообразования и прохождения курсов повышения квалификации, расширение сотрудничества с социальными партнёрами. Участие педагогов ДОУ в профессиональных конкурсах, конференциях, дающие профессиональный и карьерный рост.

Вывод: Управление образовательной организацией осуществляется на удовлетворительном уровне. В МБДОУ «Детский сад № 69» управление осуществляется в соответствии с действующим законодательством, на основе принципов единоначалия и коллегиальности. Структура и механизм управления образовательным учреждением обеспечивают его стабильное функционирование.

Организация работы по взаимодействию с семьями воспитанников находится на удовлетворительном уровне.

4. Анализ реализации основной образовательной программы дошкольного образования

Образовательная программа МБДОУ «Детский сад № 69» разработана на основе с ФОП ДО в соответствии с нормативно – правовыми документами и требованиями ФГОС ДО. Вариативная часть учебного плана реализуется в соответствии с требованиями СП 2.4.3648-20 , ФГОС ДО, составляет 40 % .

Программа обеспечивает развитие детей по пяти образовательным областям: социально - коммуникативное, познавательное, речевое, художественно - эстетическое, физическое развитие. Коррекционно - развивающая работа ведется в –2 х группах компенсирующей направленности по адаптированной образовательной программе МБДОУ « Детский сад № 69» для детей 5-7 лет с тяжелыми нарушениями речи (ТНР) и задержкой психического развития (ЗПР), разработанных на основе «Образовательной программы дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи) с 3-7 лет», автор Нищева Н.В. и «Подготовка к школе детей с задержкой психического развития» автор С.Г.

Шевченко. В 2025 году специалистами ППК ДОУ была продолжена работа по реализации индивидуального образовательного маршрута для детей с ЗПР в общеразвивающих группах. В течение года проводилась индивидуальная коррекционно - развивающая работа с 17 воспитанниками с ЗПР по заключению ПМПК. Были разработаны индивидуальные образовательные маршруты, проводилось углубленное диагностическое обследование детей, разработаны коррекционно – развивающие программы, так же проводила консультирование родителей детей с ЗПР.

В ДОУ продолжает функционировать логопедический пункт. Общее количество детей, прошедших обучение на логопункте, составило 32 человека. В апреле 2025 года 9 воспитанникам рекомендовано продолжить обучение в ДОУ на логопункте по АОП ТНР.

В результате освоения образовательной программы дошкольного образования, МБДОУ успешно выполняет образовательную, развивающую и воспитательную задачи. Результаты освоения ОП ДОУ показали стабильную, положительную динамику развития интегративных качеств обучающихся. Это обеспечивает детям равные стартовые возможности при обучении в школе. В 2025 году продолжает реализовываться Программа воспитания, которая с 1 сентября 2023 входит в содержательный раздел ОП ДО.

5. Дополнительное образование

В 2024 году в МБДОУ «Детский сад № 69» предоставлялись платные образовательные услуги:

№ п/п	Направленность	Название	Основной вид деятельности
1	Художественно-эстетическая	«Калинка»	Хореография
2		«Соловушка»	Вокал
3		«Арт-терапия»	Рисование
4	Физкультурно-оздоровительная	Каратэ	Каратэ
5	Социально-педагогическая	«Весёлый язычок»	Индивидуальные занятия по постановке и автоматизации звуков
6		«Занимательная математика»	Математика+ логика
7		Индивидуальные занятия по математике	Математика
8		«Букварик»	Грамота
9		«Увлекательный английский»	Английский язык
10		Индивидуальные занятия с учителем-дефектологом	Коррекционное направление
11		Конструирование, моделирование с элементами робототехники	Творчество
12		Развитие сенсорных эталонов и элементарных математических представлений	Сенсорные упражнения, развитие логики и мышления
13		Юный исследователь	Беседа, игра, практическая работа, эксперимент, наблюдение
14		Подготовка к школе	Подготовка к школе

Оформлены договоры об оказании дополнительных платных образовательных услугах между Учреждением и родителями (законными представителями) ребенка. Для оказания услуг были созданы условия в соответствии с действующими санитарными правилами и нормами, а также требованиями техники безопасности. Для выполнения работ были привлечены специалисты ДОУ, а так же педагоги других организаций, с которыми заключены договоры. Так же были разработаны: программа, календарно – тематическое планирование, расписание и график работы, должностные инструкции.

Оплата за дополнительные услуги проводилась путем зачисления средств на лицевой счет Учреждения. Полученные от оказания платных услуг средства расходовались на развитие и совершенствование образовательного процесса, развитие материально – технической базы, зарплату педагогов.

В течение года за счет платных образовательных услуг на лицевой счет поступило 3742 тыс. рублей.

Вывод: в 2025 году заключено договоров на платные образовательные услуги - 181. Количество мест занятых в кружках детей – 543.

6. Педагогический состав.

№	Педагогический состав	Кол-во	Высшая категория	Первая категория
1	Воспитатели	16	15	2
2	Учителя - логопеды	4	3	1
3	Музыкальные руководители	2	1	1
4	Инструктор по физической культуре	1	0	1
5	Учитель - дефектолог	1	1	0
6	Педагог – психолог	1	0	соответствие занимаемой должности

В 2025 году в соответствии с годовым планом работы МБДОУ «Детский сад № 69» 2 педагога – подтвердили наличие высшей квалификационной категории, 2 педагога защитились на высшую квалификационную категорию. По итогам учебного года все сотрудники успешно прошли запланированную аттестацию на заявленные квалификационные категории.

Таким образом, в настоящее время 80 % педагогов имеют квалификационные категории (67 % - высшая квалификационная категория,

20 % - 1 квалификационная категория) и у 13 % соответствие занимаемой должности.

Характеристика педагогических кадров по уровню образования.

Всего работников	Высшее		Среднее специальное	
Чел.	чел	%	чел	%
25	19	73	6	27

Характеристика педагогических кадров по стажу работы.

До 5 лет		5-10 лет		10-20 лет		Более 20 лет	
%	чел	%	чел	%	чел	%	чел
36	9	28	7	12	3	24	6

Творческие достижения педагогов:

В 2025 году педагоги ДООУ участвовали следующих конкурсах:

- диплом победителя в открытом педагогическом конкурсе «Есенинские уроки»;
- диплом участника очного тура муниципального этапа Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»;
- городской конкурс - фестиваль декоративно - прикладного и изобразительного творчества работников образовательных организаций «Души и рук творенье»;
- диплом 1 степени в конкурсе декоративно - прикладного творчества «Масленичная кукла»;
- компетентносный конкурс педагогов «Акмео» - участник и победитель;
- диплом победителя областного литературно - творческого конкурса «Сказочные уроки К. Ушинского»;
- диплом Гран - при в городском конкурсе – фестивале художественного творчества дошкольников «Зимний калейдоскоп»;
- диплом за 1 место в открытом конкурсе юных чтецов «Читай, дворец!»;
- диплом участника конкурса чтецов «Весенние проталины»;
- диплом за участие в городском математическом фестивале «Юные математики»;
- диплом лауреата 2 степени в областном фестивале - конкурсе народного творчества, посвященного духовно - нравственным традициям народов России;
- участие в благотворительном конкурсе по изготовлению елочных игрушек «Сказки зимнего леса»;
- диплом 1 степени в конкурсе детского творчества «Игрушка для Рождественской Ёлки – 2025»;
- диплом 3 степени в открытом городском конкурсе театральных коллективов «Театр, где играют дети».

Вывод: все педагоги соответствуют требованиям квалификационных характеристик, что способствует успешному освоению основной образовательной программы детьми.

7. Оценка учебно – методического и библиотечно-информационного обеспечения.

В МБДОУ «Детский сад № 69» имеется вся необходимая методическая литература по образовательной программе дошкольного образования и приоритетному направлению детского сада. Фонд библиотеки состоит из различных видов учебной, научно – популярной, программно – методической, художественной литературы, аудиовизуальных и электронных документов, формируется с учебными планами и программами.

Продолжается работа по обновлению методического обеспечения образовательной программы. Педагоги имеют возможность пользоваться как фондом учебно – методической литературы, так и электронно – образовательными ресурсами, на каждую группу приобретен ноутбук и телевизор. Созданы условия для организации и осуществления повышения квалификации педагогов: 1 раз в 3 года прохождение курсов повышения квалификации, оказание консультативной помощи, методической поддержки, содействие выполнению программ развития дошкольного образования. В ДОУ в полной мере удовлетворены информационные, учебно - методические образовательные потребности педагогов. Педагоги получают своевременную методическую помощь в организации образовательного процесса.

В ДОУ создана безопасная предметно – пространственная развивающая образовательная среда. Групповые помещения имеют все необходимые центры развития ребенка с учетом интеграции образовательных областей, гендерного подхода. В группах соблюдены принципы построения предметно – пространственной среды: информативности, вариативности, педагогической целесообразности. Игры, игрушки, дидактический материал, издательская продукция соответствует общим закономерностям развития ребенка на каждом возрастном этапе. Материалы и оборудование в группах используется с учетом принципа интеграции образовательных областей: использование материалов и оборудования одной образовательной области в ходе реализации других областей. Имеется оборудование для следующих видов детской деятельности: игровой, продуктивной, познавательно - исследовательской, коммуникативной, трудовой, музыкально-художественной, восприятие художественной литературы, двигательной.

В ДОУ созданы безопасные условия для организации образовательной деятельности воспитанников и их физического развития: игровое оборудование имеет сертификаты качества, отвечает санитарно – эпидемиологическим правилам и нормативам, гигиеническим, педагогическим и эстетическим требованиям, требованиям безопасности.

Вывод: в ДОУ созданы необходимые условия для осуществления образовательного процесса. Обеспеченность дидактическим пособием, методическим материалом, развивающими играми, игрушками и игровыми

предметами в соответствии с ФГОС ДО составляет 80 %. Необходимо дальше продолжать пополнять предметно – пространственную развивающую среду в соответствии с ФГОС ДО.

8. Обеспечение открытости, доступности информации о деятельности ДОУ.

Официальный сайт ДОУ ds69-ryazan-r62.gocweb.gosuslugi.ru разработан в соответствии с требованиями, на котором размещается вся необходимая информация о деятельности ДОУ, нормативно – правовые документы, основная информация о реализуемой образовательной деятельности и т.д. Для родителей и заинтересованных лиц информация периодически обновляется на общем стенде и в родительских уголках каждой возрастной группы. Также информация о деятельности детского сада предоставляется на групповых и общих родительских собраниях.

Предусмотрены различные формы обмена информацией с родителями (групповые чаты в мессенджерах). Доу имеет выход в сеть Интернет, электронную почту, WiFi.

9. Материально – техническое обеспечение

В зданиях детского сада 11 групповых помещений с игровыми комнатами, спальнями, приемными, туалетными, 1 группа без спальной комнаты.

Пространство групповых комнат организовано в соответствии с требованиями СанПиН. Размещение развивающего оборудования каждой группы организовано по принципу «зон развития», каждая из которых оснащена доступным развивающим материалом по разным направлениям деятельности: игровая зона, зона для чтения, зона для физкультуры и спорта, познавательная зона, зона конструирования и творчества, зона музыки и театра, «зона изобразительной деятельности» и др. Предметно пространственная среда групп отвечает следующим принципам: безопасность, эстетическая привлекательность, трансформируемость, комфортность, доступность, учет гендерной специфики, индивидуальных интересов и потребностей детей.

В МБДОУ « Детский сад № 69» имеются:

- 2 музыкально - спортивных зала
- 3 кабинета учителя – логопеда
- кабинет педагога – психолога
- кабинеты для дополнительных платных образовательных услуг
- 2 медицинских кабинета
- 2 процедурных кабинета

В качестве вспомогательных помещений в МБДОУ «Детский сад №69» имеются 2 прачечных, 2 пищеблока, 2 костюмерных, кабинеты учебно - вспомогательного и административно-управленческого персонала.

В 2025 году были произведены следующие ремонты:

- Покраска и ремонт уличного оборудования

- ремонт коридора и 2-ух кабинетов по ул. Куйбышевское шоссе д.6а
- ремонт и покраска цоколя
- ремонт в спальне и установка потолка Армстронг в группе № 6
- ремонт в туалете и установка межкомнатной двери в группе № 4

ДОУ имеет следующие технические средства:

- Компьютер- 6 (подключены к сети Интернет)
- Ноутбук - 13
- МФУ- 6
- Музыкальный центр - 2
- Мультимедийный проектор -3
- Интерактивная панель - 2
- Телевизор - 8
- Музыкальный центр - 2
- Беспроводная колонка - 2
- Электронное пианино - 2
- Беспроводной микрофон -10

Работа по материально – техническому обеспечению планируется в годовом плане.

10. Соблюдение в ДОУ мер противопожарной и антитеррористической безопасности

Ежегодно утверждается план мероприятий по противопожарной безопасности в ДОУ, а также приказом заведующего назначается ответственный за комплексную безопасность и ответственный за пожарную безопасность в помещениях ДОУ. Разработаны инструкции по пожарной безопасности в учреждении, о порядке действий персонала по обеспечению безопасности и быстрой эвакуации людей при пожаре. Систематически, не реже 1 раза в квартал, проводятся тренировочные эвакуации детей и сотрудников из здания на случай ЧС с составлением акта и изданием приказа. В ДОУ имеются информационные стенды по организации системы безопасности. Помещения оснащены средствами пожаротушения, также ведется журнал учета первичных средств пожаротушения. Ежемесячно проводится контроль над исправностью пожарной сигнализации с отметкой в журнале. Инструктажи проводятся один раз в полугодие и при приеме на работу.

Заключены договоры со следующей организацией: ООО «Рязанское городское отделение ВРПО». Территория ДОУ полностью соответствует требованиям нормативно- правовых актов РФ и локальных нормативных актов. Посторонние лица не имеют доступа на прилегающую территорию ДОУ, а так же по периметру детский сад огорожен забором, входные ворота оснащены домофонной системой. Заключены договоры со следующей организацией: ФГУП «Охрана» Росгвардии.

11. Организация питания

В ДОУ разработаны и утверждены локальные акты, регулирующие контроль качества питания. Администрация ДОУ и медицинская сестра осуществляет контроль над качеством питания, разнообразием и витаминизацией блюд, закладкой продуктов питания, кулинарной обработкой, выходом блюд, вкусовыми качествами пищи, правильностью хранения и соблюдением сроков реализации продуктов питания. Согласно санитарно - гигиеническим требованиям организовано 4-х разовое питание детей:

- Завтрак
- Второй завтрак
- Обед
- Уплотненный полдник

При составлении меню – требования медсестры руководствуется разработанным и утвержденным 10 - дневным меню. Меню и Положение о питании размещено на официальном сайте учреждения в разделе «Питание в ДОУ». Продукты в детский сад доставляются на основе заключенных договоров с поставщиками. С целью обеспечения открытости организации питания создана комиссия с участием представителей родительской общественности, которой представляется полная информация об организации питания детей.

Результатом административного контроля, в целях профилактики пищевых отравлений, соблюдения работниками пищеблока строго установленных требований к технологической обработке продуктов, правил личной гигиены, является отсутствие зафиксированных случаев отравлений детей в течение года и предписаний Роспотребнадзора.

12. Медицинское обеспечение ДОО, сохранение и укрепление здоровья воспитанников

В МБДОУ « Детский сад № 69» имеется два медицинских кабинета, соответствующих СанПин. Лицензия на осуществление медицинской деятельности №ФС-62-01-000399 от 18 февраля 2010 года.

Медицинское обслуживание детей обеспечивается ежедневно медсестрой, и врачом – педиатром 1 раз в неделю. Медсестра наряду с администрацией и педагогическим коллективом несет ответственность за проведение лечебно – профилактических мероприятий, соблюдение санитарно - гигиенических норм, режима и качества питания воспитанников. Сотрудники ДОУ ежегодно проходят медицинские осмотры. Заключен договор о совместной деятельности по медицинскому обслуживанию детей посещающих ДОУ, с ГБУРО «Городская детская поликлиника № 2». Ежегодно проводится плановая иммунизация детей и сотрудников против сезонного гриппа, а так же в 2021 году все сотрудники прошли вакцинацию против новой коронавирусной инфекции.

В ДОУ проводится контроль по организации двигательной активности детей, организуются физкультминутки, утренняя гимнастика, гимнастика

после сна, подвижные игры, физкультурные занятия – 3 раза в неделю. В течение года проводятся оздоровительные мероприятия: закаливающие процедуры, дыхательная гимнастика, хождение босиком по корригирующим дорожкам, воздушные и солнечные ванны, профилактика плоскостопия, нарушения осанки, пальчиковая, зрительная и артикуляционная гимнастика.

Также проводится просветительская работа с родителями, родители вовлечены в работу по укреплению и охране здоровья. Средняя посещаемость составила 55%, индекс заболеваемости –2.0

В ДОУ полностью соблюдается санитарно – гигиенический режим. Распределение детей по группам здоровья:

- 1 группа- 5 человек
- 2 группа - 210 человек
- 3 группа - 50 человек
- 4 группа - 3 человек

13. Внутренняя система оценки качества образования

В МБДОУ « Детский сад № 69» функционирует внутренняя система оценки качества образования.

Оценка проводится по следующим направлениям:

- *Качество образовательных программ (мониторинговые исследования);*
- *Качество условий реализации общеобразовательной программы (мониторинговые условия, экспертиза);*
- *Качество организации образовательной деятельности (экспертиза, аналитические справки, приказы).*

Оценки системы качества образования являются требованием части 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273 – ФЗ « Об образовании в Российской Федерации», качество обеспечения которых должны отслеживаться в ДОУ, реализующих основную образовательную программу дошкольного образования. Содержание процедуры оценки качества образовательных результатов воспитанников включает в себя:

- *промежуточный и итоговый мониторинг уровня овладения необходимыми навыками и умениями по образовательным областям;*
- *достижение целевых ориентиров в соответствии с возрастом детей путем показателей индивидуального развития детей.*

Качество условий реализации основной общеобразовательной программы МБДОУ « Детский сад № 69» предполагает оценку следующих элементов:

- *соответствие кадровых условий*
- *соответствие материально – технических условий*
- *соответствие финансовых условий*
- *учебно – методическое и информационное обеспечение реализации основной образовательной программы дошкольного образования,*
- *соответствие психолого – педагогических условий обязательным требованиям ФГОС ДО;*

Качество организации учебно – воспитательного процесса включает в себя:

- *аттестацию педагогов;*
- *готовность к повышению педагогического мастерства (системность прохождения курсов, участие в работе методического объединения);*
- *знание и использование современных педагогических методик и технологий;*
- *образовательные достижения воспитанников;*
- *участие в профессиональных конкурсах разного уровня.*

Выводы: организация контрольной деятельности в ДОО соответствует действующему законодательству РФ.

Эффективность управления в ДОО обеспечивает оптимальное сочетание традиционных технологий и современных тенденций. Структура и механизм управления ДОО определяет его стабильное функционирование в соответствии с нормативными документами в сфере образования Российской Федерации. Демократизация системы управления способствует развитию инициативы участников образовательного процесса. Учреждение функционирует в процессе развития.